



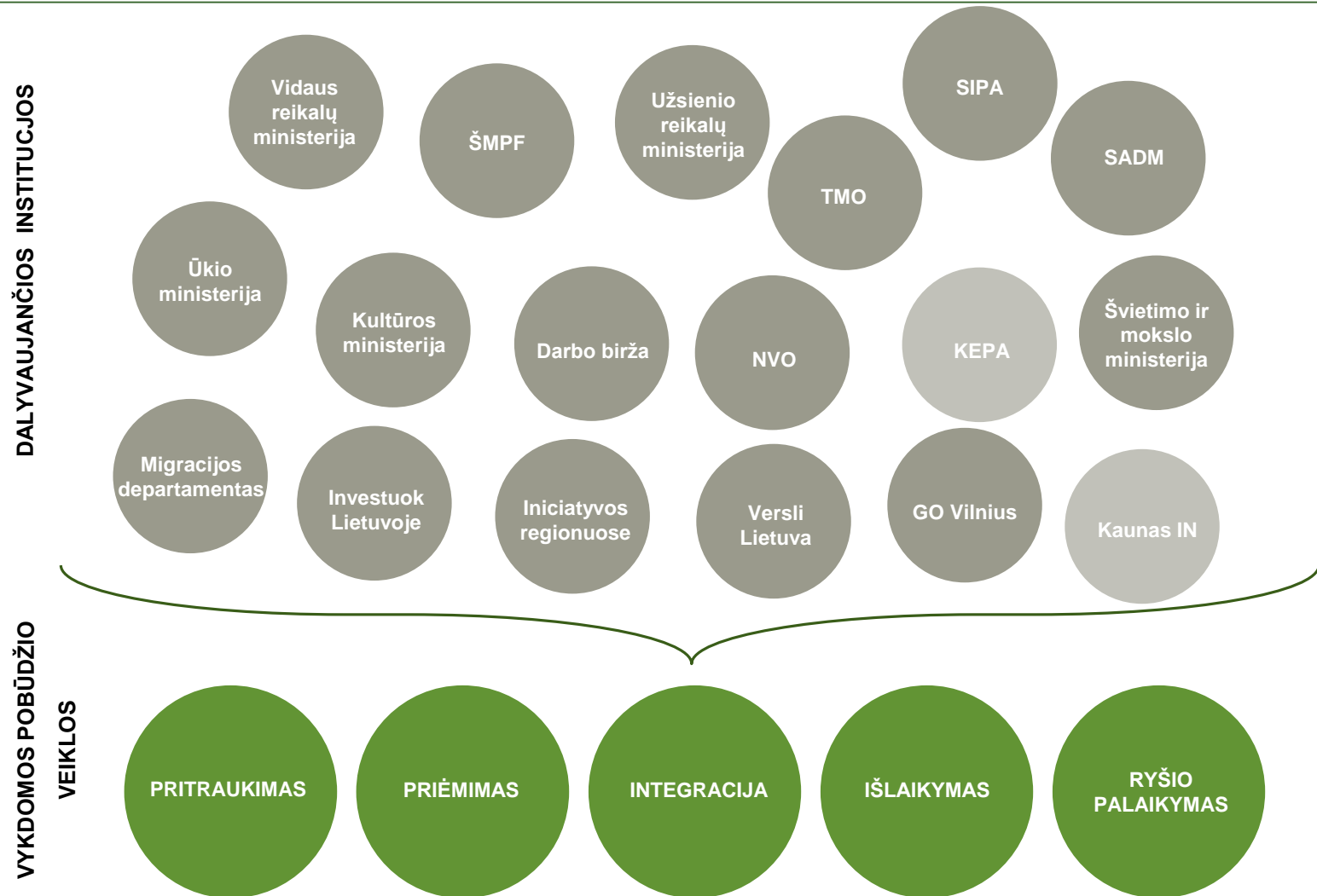
Žmogiškųjų išteklių pritraukimo ir susigrąžinimo valdymo sistemos sukūrimas

Esamos situacijos Lietuvoje analizė

Barbora Guobytė

Eivina Žižiūnaitė

ŽI pritraukime dalyvaujančios šalys Lietuvoje



VEIKLOS TIKSLAS LIETUVOJE TIKSLINĖ GRUPĖ	VERSLAS	AUKŠTOS KVALIFIKACIJOS DARBAS	Ž. KVALIFIKACIJOS DARBAS	STUDIJOS	Dalyvaujančių institucijų skaičius
LR PILIETIS	VERSLI LIETUVA	SADM	SADM	URM	11/12
		TMO	DARBO BIRŽA	TMO	
		GLL			
	TMO	BACK TO LT	URM	ŠMM	
		URM	TMO		
	GLL	INVESTUOK LIETUVOJE	BACKTOLT		
		ŠMM	INICIATYVOS REGIONUOSE		
	ŪM	INICIATYVOS REGIONUOSE			
UŽSIENIO ŠALIES PILIETIS	VERSLI LIETUVA	INVESTUOK LIETUVOJE	SADM	TMO	9/12
		TMO		ŠMM	
	GO VILNIUS	GO VILNIUS	DARBO BIRŽA		
	TMO	ŪM	TMO	ŠMPF	
GLL	ŠMM				
Dalyvaujančių institucijų skaičius	5/12	10/12	6/12	4/12	

PRITRAUKIMAS

Institucijų veiklų išklotinė

FUNKCIJA INSTITUCIJA	Informacijos teikimas apie gyvenimą Lietuvoje	Informacijos teikimas apie įsidarbinimo galimybes Lietuvoje	Bendros informacijos teikimas verslo klausimais	Žl pritraukimo programų įgyvendinimas	Rinkodaros priemonių įgyvendinimas, pvz.: renginiai užsienyje
Ūkio ministerija					
Investuok Lietuvoje					
Versli Lietuva					
TMO					
Užsienio reikalų ministerija					
Socialinės apsaugos ir darbo ministerija					
Darbo birža					
Švietimo ir mokslo ministerija					
ŠMPF					
Go Vilnius					
GLL					
BacktoLT					
Iniciatyvos regionuose					

LEGENDA		
I. TIKSLINĖ GRUPĖ		DIASPORA
		UŽSIENIEČIAI
II. ATVYKIMO TIKSLAS		AUKŠTOS KV. DARBAS
		VERSLAS
		STUDIJOS

Tikslinės:

- Vienintelė organizacija, dirbanti pritraukime su visomis tikslinėmis auditorijomis yra TMO
- Didžiausias veiklų dubliavimasis matomas informacijos teikime apie gyvenimą Lietuvoje ir įsidarbinimo galimybes, tačiau tikslinė auditorija, gyvenanti užsienyje teigia, kad vis vien trūksta tokios informacijos
- Didžiausias institucijų skaičius telkia dėmesį siekdami prisitraukti aukštos kvalifikacijos darbuotojus, tačiau Lietuvos darbdaviai, dar vis teigia, jog darbuotojų trūksta

Bendrinės:

- Nėra vientiso veiklų pasiskirstymo tarp institucijų
- Veiklos nepaskirstomos pagal kompetenciją – dėl to nėra užtikrinama kokybė
- Neefektyvus lėšų valdymas
- Organizacijų veiklos rodiklių nesuderinamumas – prastai matomas bendras rezultatas

VEIKLOS TIKSLAS LIETUVOJE ————— TIKSLINĖ GRUPĖ	VERSLAS	AUKŠTOS KVALIFIKACIJOS DARBAS	Ž. KVALIFIKACIJOS DARBAS	STUDIJOS	Dalyvaujančių institucijų skaičius
LR PILIETIS	VERSLI LIETUVA	INVESTUOK LIETUVOJE	TMO	TMO	3/9
	TMO	TMO			
UŽSIENIO ŠALIES PILIETIS	VERSLI LIETUVA	INVESTUOK LIETUVOJE	VRM		7/9
	GOVILNIUS	TMO	MIGRACIJOS DEPT.		
	TMO	GOVILNIUS			
	VRM	ŪM			
	ŪM	MIGRACIJOS DEPT.	TMO		
	MIGRACIJOS DEPT.	VRM			
Dalyvaujančių institucijų skaičius	6/9	6/9	3/9	1/9	

FUNKCIJA INSTITUCIJA	Asmeninių konsultacijų teikimas apie gyvenimą Lietuvoje – Informacija apie socialinę infrastruktūrą	Asmeninių konsultacijų teikimas apie verslo steigimą	Asmeninių konsultacijų teikimas dėl migracijos procedūrų
Ūkio ministerija	[Blue diagonal lines]	[Blue diagonal lines]	[Blue diagonal lines]
Investuok Lietuvoje	[Blue diagonal lines] [Green horizontal lines]		
Versli Lietuva	[Blue diagonal lines]	[Blue diagonal lines] [Green diagonal lines]	[Blue diagonal lines]
Vidaus reikalų ministerija			[Blue grid] [Blue diagonal lines] [Blue dotted] [Blue horizontal lines]
Migracijos departamentas	[Blue grid] [Blue diagonal lines] [Blue dotted] [Blue horizontal lines]		[Blue grid] [Blue diagonal lines] [Blue dotted] [Blue horizontal lines]
TMO	[Green grid] [Green diagonal lines] [Green dotted] [Green horizontal lines]		[Blue grid] [Blue diagonal lines] [Blue dotted] [Blue horizontal lines]
Socialinės apsaugos ir darbo ministerija	[Blue solid]		[Blue solid]
Darbo birža	[Blue solid]		[Blue solid]
Go Vilnius	[Blue diagonal lines] [Blue horizontal lines]	[Blue diagonal lines]	[Blue diagonal lines] [Blue horizontal lines]

LEGENDA		
I. TIKSLINĖ GRUPĖ	[Green solid] DIASPORA	[Blue solid] UŽSIENIEČIAI
II. ATVYKIMO TIKSLAS	[Blue horizontal lines] AUKŠTOS KV. DARBAS	[Blue diagonal lines] VERSLAS
	[Blue dotted] Ž. KV. DARBAS	[Blue grid] STUDIJOS

Tikslinės:

- Vienintelė organizacija, teikianti priėmimo paslaugas visoms LR tikslinėms auditorijoms yra TMO
- Nėra institucijos, kuri telktų dėmesį į tarptautinių studentų priėmimą

Bendrinės:

- Nėra vientiso veiklų pasiskirstymo tarp institucijų
- Veiklos nepaskirstomos pagal kompetenciją – dėl to nėra užtikrinama kokybė
- Neefektyvus lėšų valdymas
- Organizacijų veiklos rodiklių nesuderinamumas – prastai matomas bendras rezultatas

VEIKLOS TIKSLAS LIETUVOJE <u>TIKSLINĖ GRUPĖ</u>	VERSLAS	AUKŠTOS KVALIFIKACIJOS DARBAS	Ž. KVALIFIKACIJOS DARBAS	STUDIJOS	Dalyvaujančių institucijų skaičius
LR PILIETIS	SADM	SADM	SADM	SADM	4/6
	INICIATYVOS REGIONUOSE	GLL	DARBO BIRŽA		
		DARBO BIRŽA	INICIATYVOS REGIONUOSE		
UŽSIENIO ŠALIES PILIETIS	VERSLI LIETUVA	DARBO BIRŽA	DARBO BIRŽA	SADM	4/6
	GO VILNIUS	GO VILNIUS	SADM		
		SADM			
Dalyvaujančių institucijų skaičius	4/6	5/6	3/6	1/6	

INTEGRACIJA

Institucijų veiklų išsklotinė

FUNKCIJA INSTITUCIJA	Atvykusiųjų integracijos skatinimas per vietines bendruomenes	Pagalbos teikimas atvykusiųjų šeimų nariams (pvz. įsidarbinimo klausimais)
Versli Lietuva		
Socialinės apsaugos ir darbo ministerija	<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 25%; background-color: #90c174; border: 1px solid black;"></div> <div style="width: 25%; background-color: #d9e1f2; border: 1px solid black;"></div> <div style="width: 25%; background-color: #4f81bd; border: 1px solid black;"></div> <div style="width: 25%; background-color: #d9e1f2; border: 1px solid black;"></div> </div>	
Darbo birža		<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 50%; background-color: #d9e1f2; border: 1px solid black;"></div> <div style="width: 50%; background-color: #90c174; border: 1px solid black;"></div> </div>
Go Vilnius		<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 50%; background-color: #d9e1f2; border: 1px solid black;"></div> <div style="width: 50%; background-color: #d9e1f2; border: 1px solid black;"></div> </div>
GLL		
Kitos iniciatyvos regionuose	<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 33%; background-color: #90c174; border: 1px solid black;"></div> <div style="width: 33%; background-color: #d9e1f2; border: 1px solid black;"></div> <div style="width: 33%; background-color: #4f81bd; border: 1px solid black;"></div> </div>	<div style="display: flex; justify-content: space-between;"> <div style="width: 33%; background-color: #90c174; border: 1px solid black;"></div> <div style="width: 33%; background-color: #d9e1f2; border: 1px solid black;"></div> <div style="width: 33%; background-color: #4f81bd; border: 1px solid black;"></div> </div>

LEGENDA	
I. TIKSLINĖ GRUPĖ	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="background-color: #90c174; padding: 5px; text-align: center;">DIASPORA</div> <div style="background-color: #d9e1f2; padding: 5px; text-align: center;">UŽSIENIEČIAI</div> </div>
II. ATVYKIMO TIKSLAS	<div style="display: flex; justify-content: space-around;"> <div style="background-color: #d9e1f2; padding: 5px; text-align: center;">AUKŠTOS KV. DARBAS</div> <div style="background-color: #d9e1f2; padding: 5px; text-align: center;">VERSLAS</div> </div> <div style="display: flex; justify-content: space-around; margin-top: 5px;"> <div style="background-color: #90c174; padding: 5px; text-align: center;">Ž. KV. DARBAS</div> <div style="background-color: #d9e1f2; padding: 5px; text-align: center;">STUDIJS</div> </div>

Tikslinės:

- Mandatas, dirbti integracijos srityje yra suteiktas Socialinės apsaugos ir darbo ministerijai, tačiau trūksta aiškaus politikos įgyvendintojo
- Valstybė skiria minimalų dėmesį siekiant integruoti atvykusius studentus
- Pagal atsiliepimus veiklos integracijos srityje yra vykdomos minimaliai arba iš viso nežinomos

Bendrinės:

- Nėra vientiso veiklų pasiskirstymo tarp institucijų
- Veiklos nepaskirstomos pagal kompetenciją – dėl to nėra užtikrinama kokybė
- Neefektyvus lėšų valdymas
- Organizacijų veiklos rodiklių nesuderinamumas – prastai matomas bendras rezultatas

VEIKLOS TIKSLAS LIETUVOJE TIKSLINĖ GRUPĖ	VERSLAS	AUKŠTOS KVALIFIKACIJOS DARBAS	Ž. KVALIFIKACIJOS DARBAS	STUDIJOS	Dalyvaujančių institucijų skaičius	
LR PILIETIS	INVESTUOK LIETUVOJE	ŪKIO MINISTERIJA	ŪKIO MINISTERIJA	ŠMM	9/10	
		INVESTUOK LIETUVOJE	INVESTUOK LIETUVOJE			
	VERSLI LIETUVA	VRM	MIGRACIJOS DEPARTAMENTAS			
		SADM	SADM			
		URM	URM			
		DARBO BIRŽA	DARBO BIRŽA			
UŽSIENIO ŠALIES PILIETIS	INVESTUOK LIETUVOJE	ŪKIO MINISTERIJA	ŪKIO MINISTERIJA	ŠMM	7/10	
		INVESTUOK LIETUVOJE	INVESTUOK LIETUVOJE			
	VERSLI LIETUVA	VRM	VRM			
		SADM	SADM			
		GO VILNIUS	DARBO BIRŽA			DARBO BIRŽA
			GO VILNIUS			GO VILNIUS
Dalyvaujančių institucijų skaičius	5/10	7/10	5/10	1/10		

FUNKCIJA INSTITUCIJA	Pasiūlymų pateikimas dėl reguliacinės aplinkos gerinimo	(pvz.) Pasiūlymų dėl geresnių migracijos sąlygų užsieniečiams pateikimas	Pateiktų pasiūlymų įgyvendinimas
Ūkio ministerija			
Investuok Lietuvoje			
Versli Lietuva			
Vidaus reikalų ministerija			
Migracijos departamentas			
Užsienio reikalų ministerija			
Socialinės apsaugos ir darbo ministerija			
Darbo birža			
Švietimo ir mokslo ministerija			
Go Vilnius			

LEGENDA	
I. TIKSLINĖ GRUPĖ	DIASPORA UŽSIENIEČIAI
II. ATVYKIMO TIKSLAS	AUKŠTOS KV. DARBAS VERSLAS
	Ž. KV. DARBAS STUDIJOS

Tikslinės:

- Valstybė dalyvauja minimaliai siekiant išlaikyti tarptautinius studentus – atvykusių užsieniečių išlaikymo veiklas vykdo minimaliai arba iš viso nevykdo
- Nors dalyvauja didelis sk. institucijų, už ŽI pritraukimo reguliacinės aplinkos gerinimą oficialaus mandato neturi nei viena institucija
- Pvz.: Migracijos sąlygų gerinimas – teisės aktų pakeitimo įgyvendinimo rezultatai nėra vienodi visų institucijų lygmeniu
- Bendrinės išlaikymo veiklos vykdomos daugelyje institucijų, tačiau proaktyvių veiklų, kaip studentų išlaikymo programų įgyvendinimas, pasigendama
















Bendrinės:






- Nėra vientiso veiklų pasiskirstymo tarp institucijų
- Veiklos nepaskirstomos pagal kompetenciją – dėl to nėra užtikrinama kokybė
- Neefektyvus lėšų valdymas
- Organizacijų veiklos rodiklių nesuderinamumas – prastai matomas bendras rezultatas

VEIKLOS TIKSLAS LIETUVOJE TIKSLINĖ GRUPĖ	VERSLAS	AUKŠTOS KVALIFIKACIJOS DARBAS	Ž. KVALIFIKACIJOS DARBAS	STUDIJOS	Dalyvaujančių institucijų skaičius
LR PILIETIS	INVESTUOK LIETUVOJE	VRM	VRM	ŠMM	10/10
		TMO	TMO		
		URM	URM		
		SADM			
		DARBO BIRŽA	SADM		
		KULTŪROS MINISTERIJA	DARBO BIRŽA		
		GLL	KULTŪROS MINISTERIJA		
		BACK TO LT			
UŽSIENIO ŠALIES PILIETIS					0/10
Dalyvaujančių institucijų skaičius	1/10	8/10	6/10	1/10	

RYŠIO PALAIKYMAS

Institucijų veiklų išklotinė

FUNKCIJA _____ INSTITUCIJA	Ryšio palaikymas ir stiprinimas su užsienyje gyvenančiais lietuviais	Ryšio palaikymas ir stiprinimas su užsieniečiais gyvenusiais Lietuvoje
Investuok Lietuvoje		
Vidaus reikalų ministerija	 	
TMO	 	
Užsienio reikalų ministerija	 	
Socialinės apsaugos ir darbo ministerija	 	
Darbo birža	 	
Kultūros ministerija	 	
Švietimo ir mokslo ministerija		
GLL		
BacktoLT		

LEGENDA	
I. TIKSLINĖ GRUPĖ	 DIASPORA  UŽSIENIEČIAI
II. ATVYKIMO TIKSLAS	 AUKŠTOS KV. DARBAS  VERSLAS
	 Ž. KV. DARBAS  STUDIJOS

Tikslinės:

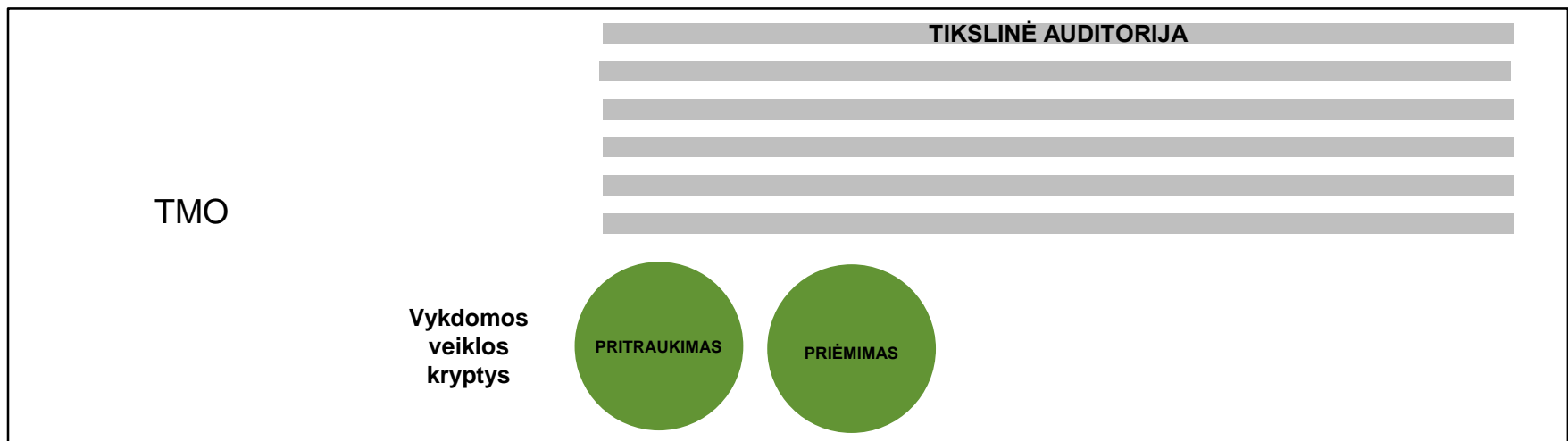
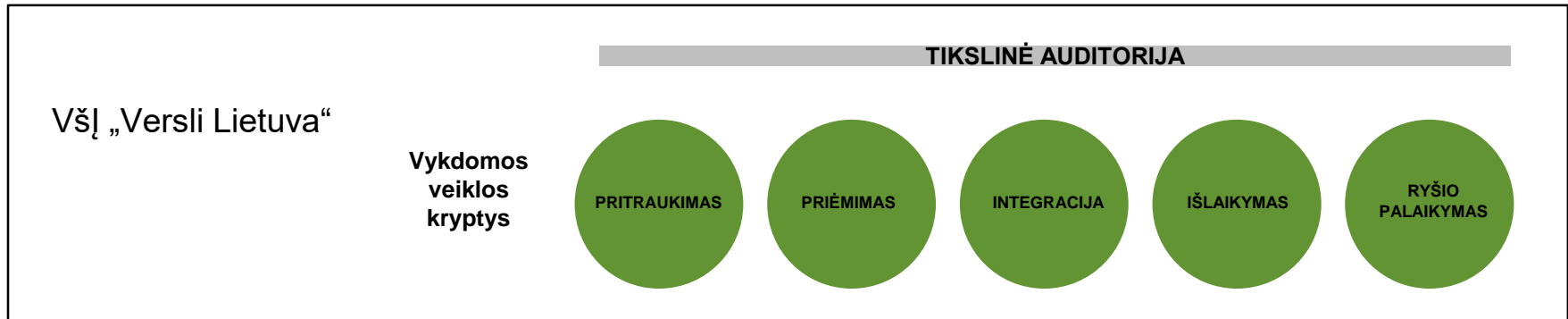
- Veiklos susijusios su užsienio piliečiais iš viso nevykdomos
- Valstybės veiklos vadovaujasi „Globalios Lietuvos“ programos pagrindu

Bendrinės:

- Nėra vientiso veiklų pasiskirstymo tarp institucijų
- Veiklos nepaskirstomos pagal kompetenciją – nėra užtikrinama kokybė
- Neefektyvus lėšų valdymas
- Organizacijų veiklos rodiklių nesuderinamumas – prastai matomas bendras rezultatas

Esamos situacijos išvados

Veiklų pasiskirstymo pavyzdys

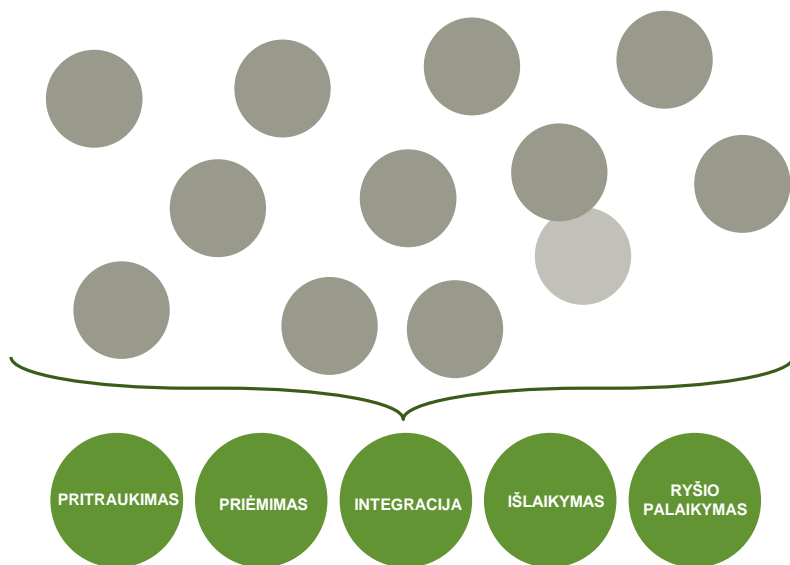


- Trūksta aiškios veiklų pasiskirstymo sistemos (pagal tikslinę auditoriją vs. pagal veiklos kryptį)
- Veiklų dubliavimas tarpinstituciniu lygmeniu

Esamos situacijos išvados

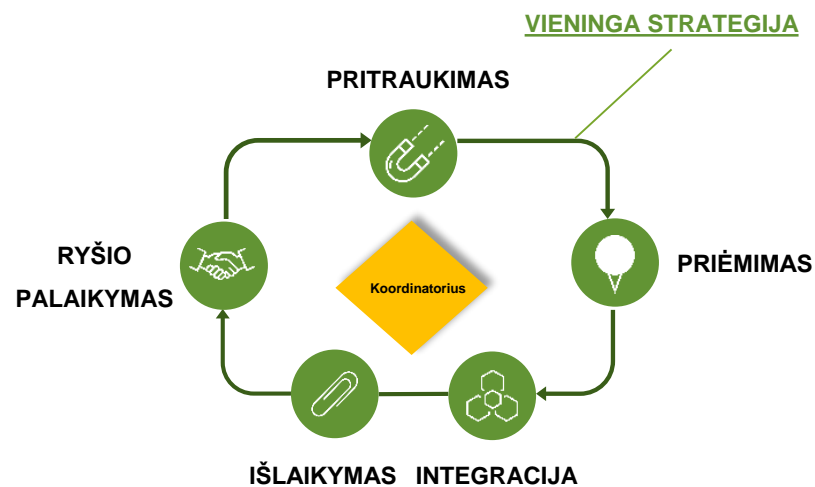
Palyginimas

ESAMA SITUACIJA



- Neidentifikuotos sistemos veiklų sritys
- Neįvardintas bendras tikslas
- Ne koordinuojamos vykdomos veiklos

BUSIMA SITUACIJA



- Identifikuotos aiškios sistemos veiklų sritys
- Įvardintas bendras tikslas
- Koordinuojamos vykdomos veiklos



Dėkojame už dėmesį!



Barbora Guobytė
Projektų vadovė
barbora.guobyte@kurkl.lt



www.kurkl.lt/projektai



Eivina Žižiūnaitė
Projektų vadovė
eivina.ziziunaite@kurkl.lt