



Viešoji konsultacija „Pramonės 4.0 vystymo Panevėžio regione priemonės“

2019 m. kovo mėn., Vilnius

KONTEKSTAS

Lietuvos regioninės politikos Baltojoje knygoje ir Nacionalinės regioninės politikos prioritetų iki 2030 metų projekte pabrėžiama tvarios regionų ekonominės plėtros svarba. Akcentuojama, kad regioninė politika turi būti orientuota į kiekviename regione stipriausių ekonominės specializacijos krypčių plėtrą, stiprinant ir telkiant finansines, ekonomines, švietimo, mokslo, inovacijų bei kitas priemones tam įgyvendinti. Regionų kryptingos plėtros principų formavimas yra ir vienas iš prioritetinių darbų, įvardytų Lietuvos Vyriausybės programos įgyvendinimo plane (3.5.1.Darbas). Panevėžio regionui pasirinkus robotiką ir automatizavimą kaip vieną iš ekonominės plėtros krypčių, atsirado poreikis fragmentiškai šioje srityje vykdomus veiksmus susisteminti sukuriant vieningą Panevėžio regiono Pramonės 4.0 vystymo strategiją. Tai pirmasis žingsnis siekiant koordinuoto Pramonės 4.0 ekosistemos narių bendradarbiavimo įgyvendinant Pramonės 4.0 plėtrai būtinas priemones. Strategijoje turėtų būti numatyti tikslai, jiems įgyvendinti būtinos priemonės bei visų suinteresuotųjų šalių vaidmenys kryptingai vystant pasirinktą regiono ekonominės plėtros kryptį.

VYKDYTA KONSULTACIJA IR JOS TIKSLAS

„Kurk Lietuvai“ projektų vadovės (Dalia Bagdžiūnaitė, Kristina Samasionokaitė, Monika Miniotaitė) 2018 m. rugsėjo mėn. – 2019 m. kovo mėn. įgyvendino viešąją konsultaciją, kurios tikslas – išsiaiškinti tikslinių grupių nuomonę Panevėžio regiono Pramonės 4.0 vystymo strategijos vystymo tema, t.y. nustatyti priemones, reikalingas siekiant vystyti Pramonę 4.0 Panevėžio regione bei suinteresuotųjų šalių vaidmenis šias priemones įgyvendinant. Konsultacija buvo vykdoma dviem etapais:

- Suorganizuotas interviu ciklas su 20 apdirbamosios gamybos įmonių bei 6 švietimo ir mokslo institucijomis siekiant išgirsti jų pasiūlymus ir idėjas dėl Pramonės 4.0 vystymo Panevėžio regione poreikio ir priemonių;
- Įvykdytos 3 apskritojo stalo diskusijų ciklas su tikslinių grupių atstovais, aptariant Pramonės 4.0 vystymo Panevėžio regione priemones ir planuojant jų įgyvendinimą.

DALYVIAI

Pirmajame konsultacijos etape buvo apklausta 20 Panevėžio regiono apdirbamosios gamybos įmonių ir 6 švietimo bei mokslo įstaigų atstovai.

Antrame konsultacijos ciklo etape dalyvavo vidutiniškai po 20 dalyvių kiekvienoje iš trijų apskritojo stalo diskusijų. Šie dalyviai atstovavo visas pagrindines tikslines grupes: Panevėžio regiono švietimo ir mokslo įstaigas, verslo įmones ir asocijuoto verslo struktūras, Pramonės 4.0 ir ekonominės/verslo plėtros ekspertų institucijas, nacionalines ir

savivaldos įstaigas.

**PIRMOJO
KONSULTACIJOS
ETAPO REZULTATAI**

Interviu ciklas dėl Pramonės 4.0 vystymo priemonių (2018 m. lapkričio mėn.)

Interviu ciklo metu atlikti 26 1-1,5 val trukmės pusiau struktūruoti interviu su Panevėžio regiono apdirbamosios gamybos įmonių bei švietimo ir mokslo institucijų atstovais, siekiant nustatyti jų poreikius vystant Pramonę 4.0 regione ir priemones, kurios padėtų šiuos poreikius patenkinti.

Rezultatai:

Visi interviu cikle dalyvavę respondentai identifikavo, kad Pramonės 4.0 vystymas yra arba bus labai aktualus jų tolesnėje veikloje.

Interviu ciklo dalyviai sutarė, kad Pramonės 4.0 vystymui reikalingas visų suinteresuotų šalių kryptingas bendradarbiavimas ir prisidėjimas. Kita vertus, siekdami dalyvauti Pramonės 4.0 vystyme, interviu ciklo dalyviai susiduria su iššūkiais, kuriems spręsti reikalingos konkrečios priemonės. Apdirbamosios gamybos įmonių atstovai įvardijo priemones žmogiškųjų ir finansinių išteklių prieinamumo didinimo, žinių sklaidos, darbuotojų ir vadovų įgalinimo adaptuoti prie pokyčių srityse. Švietimo ir mokslo įstaigų atstovų įvardytos priemonės pateko į tris kategorijas: bendradarbiavimas su verslu didinimas, studentų pritraukimo efektyvinimas, patraukiesnio įvaizdžio formavimas ir komunikacijos užtikrinimas.

Interviu ciklo metu taip pat paaiškėjo, kad kryptingam Pramonės 4.0 vystymui ir valdymui reikalingas iš trijų elementų susidedantis sprendimas. Šie elementai – tai Panevėžio regiono Pramonės 4.0 vystymo strategija; strateginė patarėjų taryba, atsakinga už strategijos vystymą ir strateginių sprendimų priėmimą; koordinacinė institucija, atsakinga už strategijos įgyvendinimą ir jo koordinavimą.

Interviu ciklo metu gauta pasiūlymai buvo panaudoti rengiantis antrajam konsultacijos etapui ir formuojant pradinę Panevėžio regiono Pramonės 4.0 vystymo strategijos versiją.

**ANTROJO
KONSULTACIJOS
ETAPO REZULTATAI**

Apskritojo stalo diskusijų ciklas dėl Pramonės 4.0 vystymo priemonių ir jų įgyvendinimo

Antrasis konsultacijos etapas buvo sudarytas iš 3 apskritojo stalo diskusijų.

Pirmoji apskritojo stalo diskusija (2018 m. gruodžio 5 d.)

Pirmosios apskritojo stalo diskusijos metu buvo siekiama viešai pristatyti ir aptarti pirmojo konsultacijos etapo rezultatus. Diskusijos dalyviai buvo kviečiami išreikšti nuomonę dėl pasiūlyto Pramonės 4.0 vystymo ir valdymo sprendimo, kurį sudaro Panevėžio regiono Pramonės 4.0 vystymo strategija, strateginė patarėjų taryba ir koordinacinė institucija.

Rezultatai:

Diskusijos dalyviai (i) siūlė integruoti Pramonės 4.0 tematiką į komunikacijos strategiją skirtą regiono įvaizdžiui formuoti; (ii) rekomendavo, kad visų ekosistemos narių bendradarbiavimas ir atskaitomumas už bendrus Pramonės 4.0 vystymo tikslus turėtų būti strategiškai koordinuojamas Pramonės 4.0 vystymą regione koordinuojančios institucijos, kuri atspindėtų visų ekosistemos narių interesus; (iii) kad ši institucija turėtų būti ne pelno organizacija, kurianti platų ir patikimą žinių („know-how“) dalijimosi ir mentorystės paslaugų tinklą; (iv) kad koordinuojanti institucija turėtų turėti aiškų veiklos planą, kuris identifikuotų konkrečius žingsnius reikalingus tolimesniam Pramonės 4.0 ekosistemos vystymui Panevėžio regione; (v) šios institucijos veiklos modelis galėtų remtis kitų Lietuvos miestų (ekonominės) plėtros agentūrų, pavyzdžiui, „Go Vilnius“, „Kaunas IN“ ar „Klaipėda ID“ bei užsienio gerųjų praktikų, t.y. Danijos robotikos ekosistemos „Odense Robotics“, sėkmės algoritmo pritaikymu Panevėžio regiono kontekste; (vi) sutarta, kad gautos

rekomendacijos bus perduotos svarstyti ir patvirtinti Panevėžio miesto verslo tarybai.

Antroji apskritojo stalo diskusija (2019 m. sausio 23 d.)

Antrosios apskritojo stalo diskusijos metu buvo siekiama pristatyti ir aptarti Pramonės 4.0 vystymo Panevėžio regione strateginius tikslus ir uždavinius suformuluotus atsižvelgiant į intervių ciklo ir pirmosios apskritojo stalo diskusijos metu gautus pasiūlymus. Taip pat buvo siekiama diskusijos metu išgryninti efektyviausius tolesnius veiksmus siekiant minėtų tikslų ir uždavinių įgyvendinimo.

Rezultatai:

Diskusijos dalyviai (i) pritarė siūlymui suformuoti Panevėžio regiono strateginę Pramonės 4.0 vystymo patarėjų tarybą; (ii) pritarė pasiūlytiems strateginės patarėjų tarybos veiklos nuostatom; (iii) sutarė, kad strateginiai Pramonės 4.0 vystymo tikslai turėtų būti orientuoti į tris sritis: ateities ekonominius poreikius atitinkančios švietimo ir mokslo sistemos plėtojimą; sąlygų verslo kūrimui ir plėtrai Panevėžio regione gerinimą; Panevėžio regiono, kaip Pramonės 4.0 centro, įvaizdžio formavimas; (iv) pabrėžė, kad tikslai ir uždaviniai turi būti pamatuojami; (v) pasiūlė tikslų ir uždavinių įgyvendinimą matuoti efekto kriterijumu; (vi) išreiškė poreikį bendradarbiauti su profesionaliais konsultantais ruošiant strateginius dokumentus;

Trečioji apskritojo stalo diskusija (2019 m. vasario 19 d.)

Trečiosios apskritojo stalo diskusijos metu buvo siekiama pristatyti ir aptarti Pramonės 4.0 vystymo Panevėžio regione priemonių ir veiksmų planą, suformuluotą atsižvelgiant į intervių ciklo metu gautą informaciją bei pirmosios ir antrosios apskritojo stalo diskusijos metu gautas rekomendacijas. Taip pat buvo siekiama išgryninti tolesnius veiksmus dėl veiksmų plano įgyvendinimo.

Rezultatai:

Diskusijos dalyviai (i) pritarė pateiktam Pramonės 4.0 vystymo Panevėžio regione priemonių ir veiksmų planui; (ii) pabrėžė, kad visos plane identifikuotos veiksmų sritys – švietimas, mokslas ir įvaizdis – yra aktualios; (iii) sutarė dėl prioritetinių veiksmų, ypač verslo srityje; (iv) pateikė naujų siūlymų; (v) išreiškė poreikį dėl aiškaus būsimų diskusijų tikslų/rezultatų identifikavo ir terminų rezultatams pasiekti nustatymo; (vi) akcentavo diskusijų metu gautą naudą ir tolesnių tokio pobūdžio konsultacijų rengimo svarbą siekiant tvaraus Pramonės 4.0 ekosistemos vystymo Panevėžio regione.

TOLIMESNI ŽINGSNIAI

Viešosios konsultacijos metu gauti pasiūlymai ir įžvalgos buvo panaudoti rengiant Panevėžio regiono Pramonės 4.0 vystymo strategijos projektą. Šią strategiją toliaus vystys ir įgyvendins Panevėžio miesto savivaldybė.

VERTINIMAS

Pasiekti visi suplanuoti viešosios konsultacijos vykdymo rodikliai, kai kurie iš jų viršyti.

- Surengti 26 interviu su apdirbamosios gamybos įmonių ir švietimo bei mokslo institucijų atstovais dėl Pramonės 4.0 vystymo priemonių (vietoj suplanuotų 25);
- Visi interviu truko 1-1,5 val. (kaip ir buvo planuota);
- Suorganizuotos 3 apskritojo stalo diskusijos (kaip ir buvo planuota);
- Pirmoji diskusija truko 1 val, antroji diskusija truko 1,5 val., o trečioji - 4 val. (vietoj suplanuotų 1 val. trukmės diskusijų);
- Interviu cikle dalyvavo 32 dalyviai (vietoj suplanuotų 25);
- Pirmojoje, antrojoje ir trečiojoje apskritojo stalo diskusijose dalyvavo atitinkamai 31, 17 ir 19 dalyvių, t.y. vidurkis siekė virš 20 dalyvių (vietoj suplanuotų 15);
- Parengta konsultacijos ataskaita (kaip ir buvo planuota);
- Visų keturių pagrindinių tikslinių grupių atstovai sudalyvavo bent viename konsultacijos etape (kaip ir buvo planuota);

- Į Panevėžio regiono Pramonės 4.0 vystymo strategiją įtraukta 70 % tikslinių grupių pasiūlymų (kaip ir buvo planuota).

KONTAKTAI

Norintys gauti daugiau informacijos apie viešąją konsultaciją ir Pramonės 4.0 vystymo strategijos projektą, kviečiami kreiptis nurodytais kontaktais:

- Dalia Bagdžiūnaitė, „Kurk Lietuvai“ projektų vadovė | dalia.bagdziunaite@kurkl.lt
- Kristina Samasionokaitė, „Kurk Lietuvai“ projektų vadovė | kristina.samasionokaite@kurkl.lt
- Monika Miniotaitė, „Kurk Lietuvai“ projektų vadovė | monika.miniotaite@kurkl.lt

DAUGIAU INFORMACIJOS

Norėdami sužinoti daugiau apie galimybes įsitraukti į viešojo valdymo procesą, informacijos ieškokite portale „E.pilietis“ www.epilietis.lrv.lt ir sekite naujienas Facebook paskyroje „Piliečių ministerija“: <https://www.facebook.com/pilieciuministerija/>



2a. Tikslo ir uždavinių forma

<p>Nagrinėjama viešosios politikos problema</p>	
<p>Konsultacijos tikslas</p>	
<p>Konsultacijos uždaviniai</p>	
<p>Kaip rezultatai bus panaudojami?</p>	



3a. Tikslinių grupių sąrašo forma

Nr.	Atstovaujama visuomenės dalis	Tikslinė grupė / organizacija



6a. Konsultacijos komandos forma

Komandos narys	Asmuo	Atsakomybės
Konsultacijos lyderis		
Temos kuratoriai		
Komunikacijos specialistas		
Organizatorius		
Moderatorius		

7a. Veiklų vykdymo grafiko forma

	7a. Veiklų vykdymo grafiko forma																																Kovas 4	Atsakingas
	Rugsėjis				Spalis					Lapkritis					Gruodis					Sausis				Vasaris										
Pirma savaitės diena	6	10	17	24	1	8	15	22	29	5	12	19	26	3	10	17	24	31	7	14	21	28	4	11	18	25	1	8	15	22	4			
1 Terminis tyrimas	[Gantt chart bars]																																	Dalia Bagdžiūnaitė, Kristina Samasonokaitė, Monika Miniotaitė
Viešosios konsultacijos problematikos gryninimas ir eigos planavimas	[Gantt chart bars]																																	Dalia Bagdžiūnaitė, Kristina Samasonokaitė
Suinteresuotųjų šalių identifikavimas	[Gantt chart bars]																																	Dalia Bagdžiūnaitė, Kristina Samasonokaitė, Monika Miniotaitė
Esamos situacijos analizė	[Gantt chart bars]																																	Dalia Bagdžiūnaitė, Kristina Samasonokaitė, Monika Miniotaitė
Terminio tyrimo ataskaitos rengimas	[Gantt chart bars]																																	Dalia Bagdžiūnaitė, Kristina Samasonokaitė, Monika Miniotaitė
2 Pirmojo viešosios konsultacijos etapo planavimas	[Gantt chart bars]																																	
Interviu ciklo su apdirbamosios gamybos įmonių atstovais metodologijos parengimas	[Gantt chart bars]																																	Dalia Bagdžiūnaitė, Kristina Samasonokaitė
Interviu ciklo su švietimo ir mokslo įstaigų atstovais metodologijos parengimas	[Gantt chart bars]																																	Monika Miniotaitė
Dalyvių sąrašo sudarymas ir kvietimų dalyvauti interviu išsiuntimas	[Gantt chart bars]																																	Monika Miniotaitė
3 Pirmojo viešosios konsultacijos etapo vykdymas	[Gantt chart bars]																																	
Interviu su apdirbamosios gamybos įmonių atstovais vykdymas	[Gantt chart bars]																																	Dalia Bagdžiūnaitė, Kristina Samasonokaitė
Interviu su švietimo ir mokslo institucijų atstovais vykdymas	[Gantt chart bars]																																	Monika Miniotaitė
4 Pirmojo viešosios konsultacijos etapo rezultatų analizė ir viešinimas	[Gantt chart bars]																																	
Interviu su apdirbamosios gamybos įmonių atstovais transkribavimas	[Gantt chart bars]																																	Dalia Bagdžiūnaitė, Kristina Samasonokaitė
Interviu su švietimo ir mokslo institucijų atstovais transkribavimas	[Gantt chart bars]																																	Monika Miniotaitė
Interviu su apdirbamosios gamybos įmonių atstovais gautos medžiagos analizė	[Gantt chart bars]																																	Dalia Bagdžiūnaitė, Kristina Samasonokaitė
Interviu su švietimo ir mokslo įstaigų atstovais gautos medžiagos analizė	[Gantt chart bars]																																	Monika Miniotaitė
Rezultatų viešinimas	[Gantt chart bars]																																	Monika Miniotaitė
5 Antrojo viešosios konsultacijos etapo - pirmosios apskritojo stalo diskusijos - planavimas	[Gantt chart bars]																																	
Pirmosios apskritojo stalo diskusijos fikslių ir uždavinių suformulavimas	[Gantt chart bars]																																	Dalia Bagdžiūnaitė, Kristina Samasonokaitė, Monika Miniotaitė
Patalpų ir laiko pirmajai apskritojo stalo diskusijai suorganizavimas	[Gantt chart bars]																																	Kristina Samasonokaitė
Dalyvių sąrašo pirmajai apskritojo stalo diskusijai sudarymas ir kvietimų išsiuntimas	[Gantt chart bars]																																	Monika Miniotaitė
Informacijos ir pranešimo pirmajai apskritojo stalo diskusijai parengimas	[Gantt chart bars]																																	Monika Miniotaitė
6 Antrojo viešosios konsultacijos etapo - pirmosios apskritojo stalo diskusijos - vykdymas	[Gantt chart bars]																																	Dalia Bagdžiūnaitė, Kristina Samasonokaitė, Monika Miniotaitė
7 Antrojo viešosios konsultacijos etapo - pirmosios apskritojo stalo diskusijos - rezultatų analizė ir viešinimas	[Gantt chart bars]																																	Kristina Samasonokaitė, Monika Miniotaitė
8 Antrojo viešosios konsultacijos etapo - antrosios apskritojo stalo diskusijos - planavimas	[Gantt chart bars]																																	
Antrosios apskritojo stalo diskusijos fikslių ir uždavinių suformulavimas	[Gantt chart bars]																																	Dalia Bagdžiūnaitė, Kristina Samasonokaitė, Monika Miniotaitė
Patalpų ir laiko antrajai apskritojo stalo diskusijai suorganizavimas	[Gantt chart bars]																																	Kristina Samasonokaitė
Dalyvių sąrašo antrajai apskritojo stalo diskusijai sudarymas ir kvietimų išsiuntimas	[Gantt chart bars]																																	Kristina Samasonokaitė
Informacijos ir pranešimo antrajai apskritojo stalo diskusijai parengimas	[Gantt chart bars]																																	Kristina Samasonokaitė
9 Antrojo viešosios konsultacijos etapo - antrosios apskritojo stalo diskusijos - vykdymas	[Gantt chart bars]																																	Dalia Bagdžiūnaitė, Kristina Samasonokaitė, Monika Miniotaitė
10 Antrojo viešosios konsultacijos etapo - antrosios apskritojo stalo diskusijos - rezultatų analizė ir viešinimas	[Gantt chart bars]																																	Dalia Bagdžiūnaitė, Monika Miniotaitė
11 Antrojo viešosios konsultacijos etapo - trečiosios apskritojo stalo diskusijos - planavimas	[Gantt chart bars]																																	
Trečiosios apskritojo stalo diskusijos fikslių ir uždavinių suformulavimas	[Gantt chart bars]																																	Dalia Bagdžiūnaitė, Kristina Samasonokaitė, Monika Miniotaitė
Patalpų ir laiko trečiajai apskritojo stalo diskusijai suorganizavimas	[Gantt chart bars]																																	Dalia Bagdžiūnaitė
Dalyvių sąrašo trečiajai apskritojo stalo diskusijai sudarymas ir kvietimų išsiuntimas	[Gantt chart bars]																																	Dalia Bagdžiūnaitė
Informacijos ir pranešimo trečiajai apskritojo stalo diskusijai parengimas	[Gantt chart bars]																																	Dalia Bagdžiūnaitė
12 Antrojo viešosios konsultacijos etapo - trečiosios apskritojo stalo diskusijos - vykdymas	[Gantt chart bars]																																	Dalia Bagdžiūnaitė, Kristina Samasonokaitė, Monika Miniotaitė
13 Antrojo viešosios konsultacijos etapo - trečiosios apskritojo stalo diskusijos - rezultatų analizė ir viešinimas	[Gantt chart bars]																																	Dalia Bagdžiūnaitė, Monika Miniotaitė
14 Konsultacijos vertinimas ir ataskaitos rengimas	[Gantt chart bars]																																	Dalia Bagdžiūnaitė, Kristina Samasonokaitė, Monika Miniotaitė
15 Konsultacijos metu gautų rekomendacijų integravimas į Panevėžio regiono Pramonės 4.0 vystymo strategijos projektą	[Gantt chart bars]																																	Dalia Bagdžiūnaitė, Kristina Samasonokaitė, Monika Miniotaitė



10a. Vertinimo rodiklių forma

Rodiklis	Aprašymas	Siekiamą reikšmę
Procesui vertinti		
Poveikiui vertinti		



18a. Vertinimo klausimynas

Proceso
vertinimas



18a. Vertinimo klausimynas

Poveikio
vertinimas
